



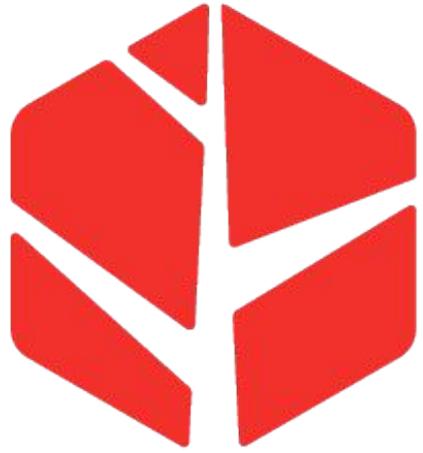
Organiza y certifica:



Buenos Aires, 09 al 11 de Marzo de 2020

Colabora:





**IADEF**

INSTITUTO ARGENTINO DE LA EMPRESA FAMILIAR

**10 años**

# QUIENES SOMOS?

El Instituto Argentino de la Empresa Familiar – IADEF – fundado en 2010 es una asociación civil sin fines de lucro comprometida con la Empresa Familiar Argentina generadora de riqueza, empleo y cultura en el país.

Somos el referente institucional, social y académico de la empresa familiar en el país, para profesionales de la consultoría de empresa familiar, familias empresarias, entidades públicas y privadas.

Está integrada por profesionales y empresas familiares, adheridas en calidad de socios, investigadores, consultores y protectores, sujetos a un código de ética y con compromiso social.

# CAPITAL ESTRATÉGICO Y DESTACADO

Somos personas (académicos, consultores, empresarios, miembros de familias empresarias) y organizaciones que, desde la transferencia de conocimiento, aporte de contactos, construcción colectiva y multidisciplinar de conocimiento y gestión de talentos, aprendizajes y experiencias, nos asociamos para generar una propuesta institucional y de valor diferenciadora para la generación de cultura, riqueza y desarrollo sustentable en el país

Al servicio de las FAMILIAS EMPRESARIAS  
Y de sus CONSULTORES DE EMPRESA FAMILIAR

# **VISIÓN**

## **¿QUÉ QUIERE LOGRAR EL IADEF?**

Ser reconocida como la ONG referente por el conocimiento y defensa de la Empresa Familiar y sus Consultores en el país.

# **MISIÓN**

## **¿PARA QUÉ EXISTE EL IADEF?**

Ofrecer servicios y productos de sensibilización, información, formación e investigación con el fin de contribuir al desarrollo de las Empresas Familiares y de los profesionales a su servicio.

## VALORES INSTITUCIONALES

- INDEPENDENCIA.
- PLURALIDAD.
- PROFESIONALIDAD.
- COLABORACIÓN
- GARANTIA DE CALIDAD y EXCELENCIA.
- PROXIMIDAD, ALCANCE FEDERAL.
- EXPERIENCIA.
- CONECTIVIDAD.
- CÓDIGO ETICOS.
- INTERNACIONALIDAD...

# VALORES ¿QUE PRINCIPIOS CARACTERIZAN AL IADEF?

Los miembros del IADEF, sujetos a un código de ética y con compromiso social, desarrollamos nuestros roles con los principios de **HONESTIDAD, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA**, entendiendo que la Asociación es de todos y no pertenece a nadie individualmente, porque colectivamente logramos ser agentes de transformación social con mayor visibilidad e impacto para la mejora de la cultura de la empresa familiar argentina.

Somos una entidad con **INDEPENDENCIA** de todo tipo (política, económica, académica, social, empresarial, etc), no firmamos exclusividades. Hacemos prevalecer la **MULTIDISCIPLINARIEDAD** con aportes y conocimientos de diferentes disciplinas, enaltecemos la **PROFESIONALIDAD** procurando mantener permanentemente un alto nivel de competencia académica y profesional a través del continuo desarrollo de conocimientos y de las herramientas que permitan una gestión idónea en la relación entre Empresa, Familiar y Propiedad. La **EXPERIENCIA y TRAYECTORIA** es un valor que nos une, da fortalezas y potencia.

Actuamos con **PROXIMIDAD** al beneficiario final, nuestra red es de **ALCANCE FEDERAL** para toda Argentina.

# QUÉ HACEMOS?

Ofrecemos:

- Formación para familias empresarias y para sus consultores
- Edición de Contenidos y Publicaciones. Colección de libros IADEF
- Biblioteca de Empresa Familiar
- Premiación en Empresa Familiar: Celebración Día Internacional de la Empresa Familiar 2013 a la actualidad
- Investigación de Empresa Familiar
- Registro de Consultores de Empresa Familiar Certificado CEFC
- Políticas Públicas y portavoz del sector.

Disponemos de Catalogo IADEF. Listado de títulos de Actividades. Programas Modelos. Listado de Profesionales IADEF como oradores, conferenciantes, profesores. Datos estadísticos EF. Etc.

No hacemos consultoría de empresa familiar



ABR  
03

## DIPLOMATURA EN EMPRESAS FAMILIARES

INSCRIBITE



## Congreso de EMPRESAS FAMILIARES 2019

16 Y 17 DE SEPTIEMBRE



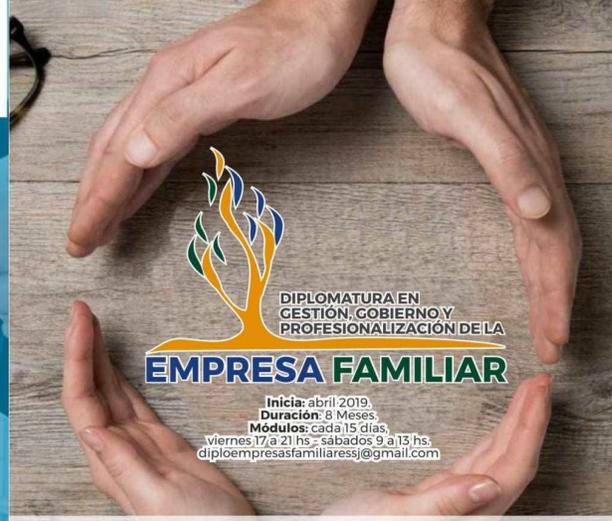
SEMINARIO

## ESTRATEGIAS PARA LA EMPRESA FAMILIAR

- Fortalecer las nuevas generaciones
- Potenciar la comunicación de la familia empresaria

JUEVES 23, 18 Hs.  
San Luis 1458 piso 7  
Mar del Plata

Informes e inscripción:  
T. (0223) 495-4396/1804  
mardelplata@adimra.com.ar



## DIPLOMATURA EN GESTIÓN, GOBIERNO Y PROFESIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR

Inicia: abril 2019.  
Duración: 8 Meses.  
Módulos: cada 15 días,  
viernes 17 a 21 hs - sábados 9 a 13 hs.  
diploempresasfamiliares@gmail.com



Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales



## LA EMPRESA FAMILIAR AGROPECUARIA

Necesidad de su protección normativa y garantía de su continuidad. Análisis interdisciplinario sobre su problemática jurídico-económica como factor social generador de mano de obra estable y de inversión de recursos genuinos.

Director: Prof. Adalberto Busetto

Profesores: Dra. Silvina Lamela, Dr. Carlos Rodríguez Boll, Dr. Darío Martínez, Dra. Nerina El Kafú

19/8 11.00Hs  
Lugar: Expo Junín

UNNOBA expo junín 2017 18 al 21 de Agosto

Consultas: Tel. 54-221-421-4776 // Mail: albusetto@yahoo.com

Del 18 al 21 de Agosto

# expo junín 2017

El evento más grande de la zona!

## LOGRÁ LA ARMONÍA Y LA SUPERVIVENCIA DE TU EMPRESA FAMILIAR

Facultad de Ciencias Económicas

IADEF INSTITUTO ARGENTINO DE LA EMPRESA FAMILIAR

Curso de Posgrado

## EMPRESAS FAMILIARES: ANÁLISIS DESDE UNA PERSPECTIVA MULTIDISCIPLINARIA

JUEVES 28 NOVIEMBRE 20 HORAS

RESERVÁ TU ENTRADA

CÁMARA DE COMERCIO RESISTENCIA (PERÓN 111, EN EL 3º PISO) ACTIVIDAD SIN COSTO  
Inscripción en [www.cces.org.ar](http://www.cces.org.ar) / [info@cces.org.ar](mailto:info@cces.org.ar)



Miércoles 11/07

## LA EMPRESA FAMILIAR CHAQUEÑA

LILIAN EDITH VARGAS

Información: 0362 - 4440070 | [rocio@fechaco.org](mailto:rocio@fechaco.org)



## PROGRAMA UNIVERSITARIO EN EMPRESAS DE FAMILIA

Herramientas para consolidar y desarrollar a la empresa familiar

+ info: [catedraempresafamiliaruns@gmail.com](mailto:catedraempresafamiliaruns@gmail.com)



## 1ER FORO REGIONAL DE LA EMPRESA FAMILIAR

PRIMER PANEL: "Yo, el fundador"  
SEGUNDO PANEL: "Generaciones herederas"  
TERCER PANEL: "Las mujeres de la familia en la empresa"  
EPILOGO: "Palabra de honor: pactemos un protocolo familiar"

MODERADORES ESPECIALISTAS

Natalia CHRISTENSEN - Directora de IADEF  
Marcelo CODAS - Presidente de ILAEF  
Lilian VARGAS - Directora de IADEF Chaco



24 DE AGOSTO A LAS 8:30 HS.  
CÁMARA DE COMERCIO DE RESISTENCIA: JUAN D. PERÓN 111, 3er. PISO  
INSCRIPCIONES: Hipólito Irigoyen 645 - 0362-154373386 - [info@fimeint.org](mailto:info@fimeint.org)



# COLABORACIÓN ACADÉMICA



Fundación Instituto de Mediación



Universidad Católica de Córdoba  
*Universidad Jesuita*



CÁTEDRA LIBRE DE  
EMPRESAS DE FAMILIA



DIPLOMATURA EN  
EMPRESAS FAMILIARES

Congreso de  
**EMPRESAS FAMILIARES**

Curso de Posgrado

**EMPRESAS FAMILIARES:  
ANÁLISIS DESDE  
UNA PERSPECTIVA  
MULTIDISCIPLINARIA**



## LA EMPRESA FAMILIAR ENCUADRE GENERAL, MARCO LEGAL E INSTRUMENTACIÓN

Director  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)**



## EL PROTOCOLO DE LA EMPRESA FAMILIAR ELABORACIÓN, CLÁUSULAS Y EJECUCIÓN

Director  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)**



## NEGOCIACIÓN, MEDIACIÓN Y ARBITRAJE EN LA EMPRESA FAMILIAR

Director  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)**



## LA SUCESIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR RELEVO GENERACIONAL, CAMBIO EN EL LIDERAZGO Y TRANSMISIÓN DE LA PROPIEDAD

Director  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)**



## LA EMPRESA FAMILIAR EN EL CÓDIGO CIVIL Y COMERCIAL

Director  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.)**

### Autores

Gabriela Calcaterra, María Cesaretti, Oscar Cesaretti, Susana L. Dikenstein de Krochik, Eduardo M. Favier Dubois (h.), Leonardo J. Glikin, Roberto D. Krochik, Bruno A. Lanciani, Graciela Medina, Marina Meijide Castro, Carlos Molina Sandoval, Marcelo D. Morales, Osvaldo D. Ortemberg, Nicolás Rosales Matienzo, Hugo E. Rossi, Alicia Stivelberg, Claudio D. Szarlat Dabul, Daniel R. Vitolo, Augusto Weigel Muñoz, María E. Zaccagnini



## LA PROFESIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR

Directores  
**EDUARDO M. FAVIER DUBOIS (h.) · ROBERTO M. MARTÍN**

### Autores

Margaret Abbott, Silvia Batista, Adalberto Busetto, Gabriela Calcaterra, Natalia Christensen, Daniel Cialde-lla, Marcelo Codas Frontanilla, Graciela Correa, Patricia Correa, Eduardo M. Favier Dubois (h.), Leonardo Glikin, Silvia Kanter, Graciela Lingua Fernández, Raquel Lucero, Angeles Lucero Bringas, Natalia Macri, Roberto Martín, Sergio Messing, Néstor Rodríguez Morel, Rubén Ruiz, Alicia Stivelberg, Lilian Vargas

**ALICIA STIVELBERG  
SILVIA M. BATISTA  
RAQUEL LUCERO**  
Directoras

**LA MUJER EN LA  
EMPRESA FAMILIAR**  
MUJERES Y HOMBRES EN LA EMPRESA FAMILIAR.  
Las diferencias que no están a la vista.



Coordinadora  
**MARINA MEIJIDE CASTRO**

### Autores

Agostina Ardito Batista / Silvia Batista / María Teresa Bistue / María Castilla  
Daniela García / Leonardo Glikin / Verónica Governatori / Viviana Kartun  
Pablo Loyola / Raquel B. Lucero / María José Mazzeo / Ana B. Motto  
Verónica G. Pino / Rubén Ruiz / María Laura Sergio / Alicia Stivelberg  
Claudio D. Szarlat Dabul / Giuseppe Vanoni / Javier P. Faiwusiewicz



**NOS ACOMPAÑAN**



**OCTUBRE**

**DÍA INTERNACIONAL DE LA EMPRESA FAMILIAR**

**JUEVES 11 DE OCTUBRE DE 2018  
DE 18 A 22 HS**

**Colección de Arte Amalia Lacroze de Fortabat**  
Olga Cossetini 141 / Puerto Madero / Buenos Aires - Argentina  
RSVP: info@iadeef.org



**PROGRAMA**

BIENVENIDA:  
CROQUE MADAME

APERTURA  
Eduardo Favier Dubois,  
Presidente IADEF e ILAEF  
Alicia Stivelberg,  
Directora de Premios IADEF e ILAEF

CONFERENCIAS  
"Planes IADEF e ILAEF 2019"  
Natalia Christensen

"Visión Futuro de la Empresa Familiar"  
Panel Académico de ganadores  
coordinado por el Dr. Eduardo Favier Dubois

"Yo lo vi primero"  
Entrevista a los empresarios familiares  
ganadores, a cargo de Claudio Desteñano

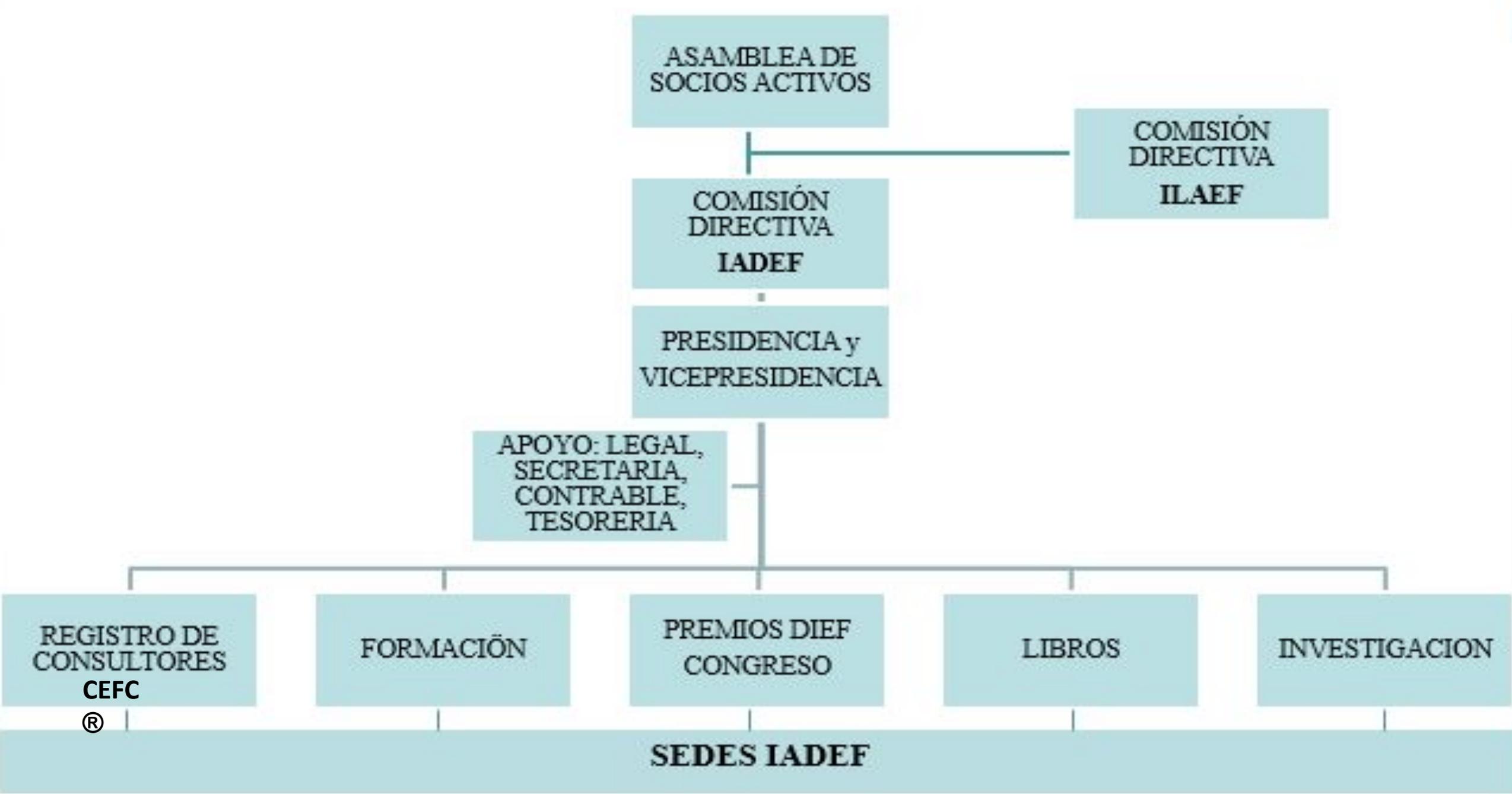
ENTREGA DE LOS  
PREMIOS 2018 IADEF e ILAEF  
Obra de Fer Du Monde,  
Diseñador de Joyas y objetos.

VINO DE HONOR



**PREMIADOS**





# Sedes

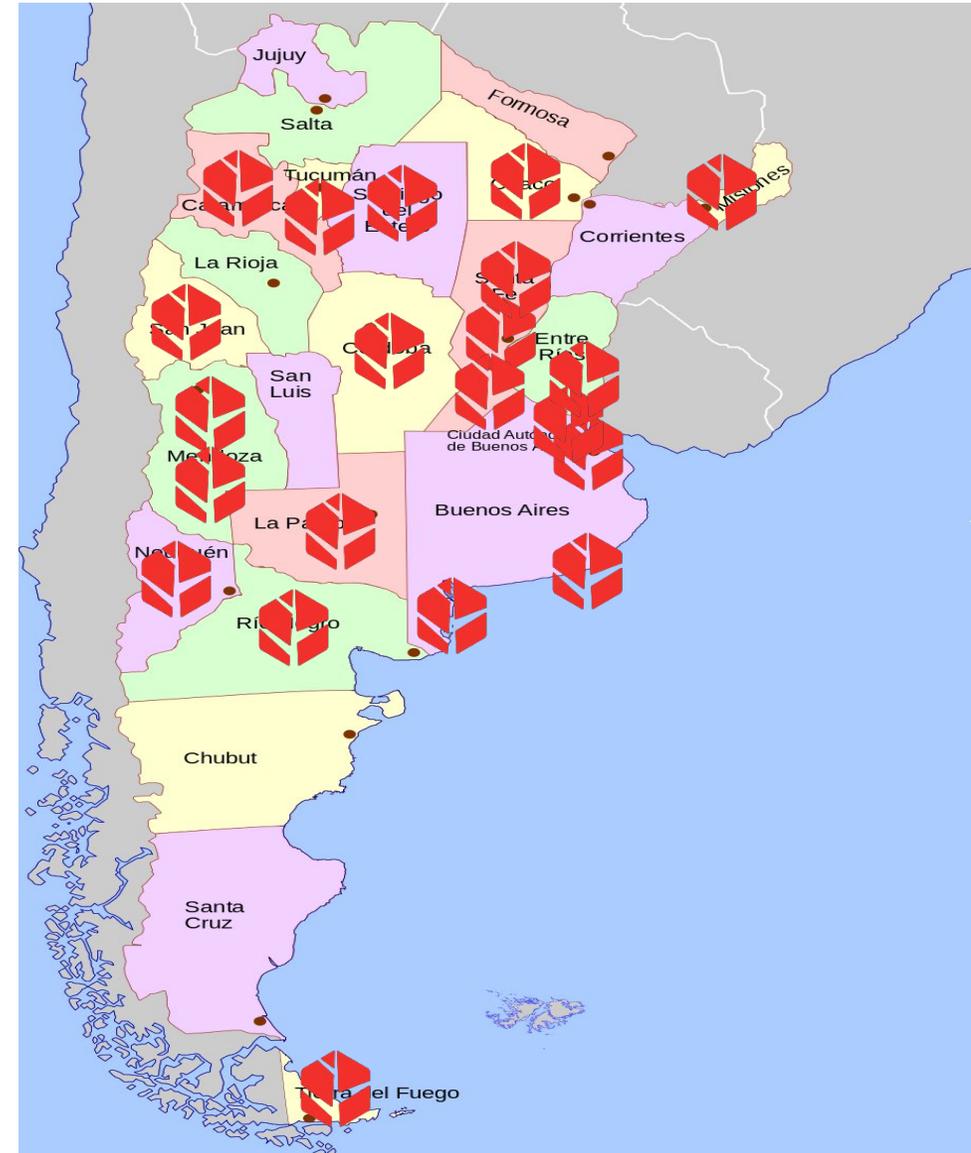
**LEGAL Y SOCIAL:** Calle Libertad 567, piso 9. CABA.

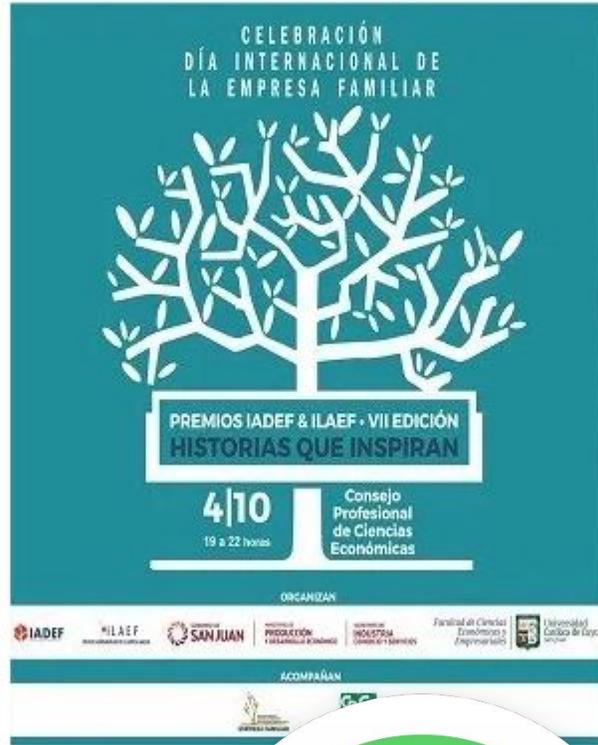
**ACADÉMICA;** Av. Las Heras 1833 (por Convenio con el Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires)

Calle Guido 1841. Ciudad de Buenos Aires, Argentina (por Convenio con La Universidad Notarial Argentina)

## SEDES REGIONALES Y DIRECTORES:

- |     |                 |  |
|-----|-----------------|--|
| 1.  | BAHIA BLANCA    | Silvia Batista                           |
| 2.  | BUENOS AIRES    | Alicia Stivelberg                        |
| 3.  | CHACO           | Lilian Vargas                            |
| 4.  | CÓRDOBA         | C. Molina Sandoval y M.A. Lucero Bringas |
| 5.  | LA PLATA        | Marcelo David                            |
| 6.  | LOMAS DE ZAMORA | Eduardo Marsala                          |
| 7.  | MAR DEL PLATA   | Natalia Christensen                      |
| 8.  | MENDOZA         | Fernando Pérez Hualde                    |
| 9.  | MISIONES        | Ignacio Rubén López                      |
| 10. | NEUQUEN         | Patricia Fernández                       |
| 11. | PARANA          | Roberto Krochik                          |
| 12. | PERGAMINO       | Guillermo Tezón                          |
| 13. | RAFAELA         | Leonardo J. Glikin                       |
| 14. | RIO CUARTO      | Iñigo Landeta                            |
| 15. | RIO GRANDE      | Haydée Martín                            |
| 16. | ROSARIO         | Juan Carlos Aimetta                      |
| 17. | SAN JUAN        | Bruno Lanciani y Raquel Lucero           |
| 18. | SAN RAFAEL      | Jorge Romera                             |
| 19. | SANTA FE        | Sergio Messing                           |
| 20. | TUCUMÁN         | Luis García Biagosch                     |
| 21. | USHUAIA         | Natalia Messineo                         |





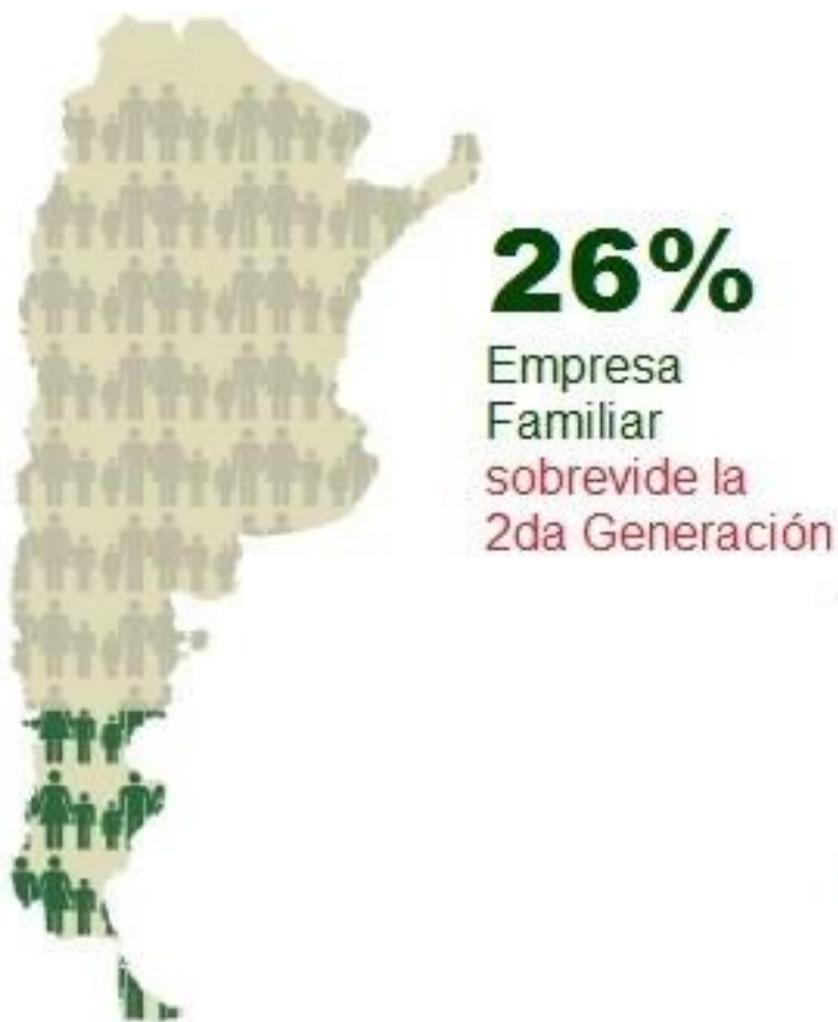
IX SICEF 9, de 2020 en

Premios IADEF VII Edición para

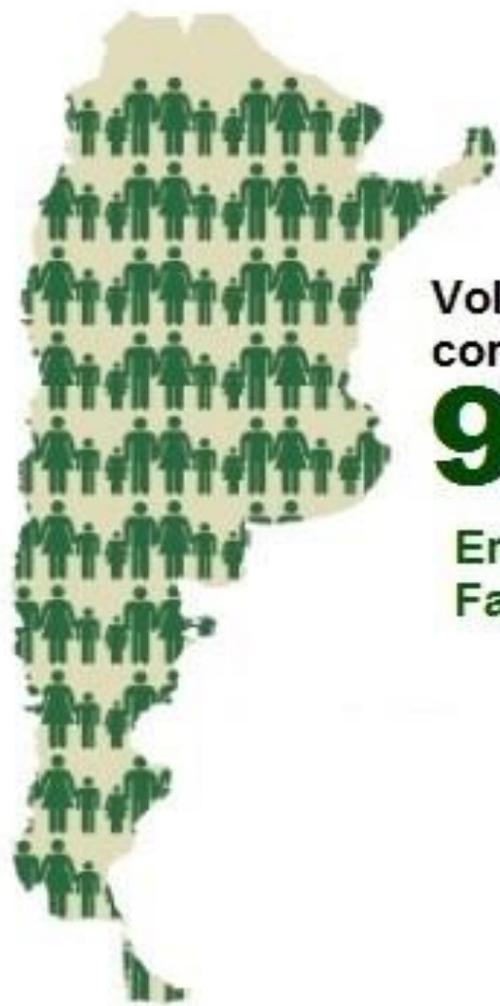
IADEF Somos



# Empresa Familiar en Argentina



# Empresa Familiar en Argentina



Volumen de  
comercialización

**95%**

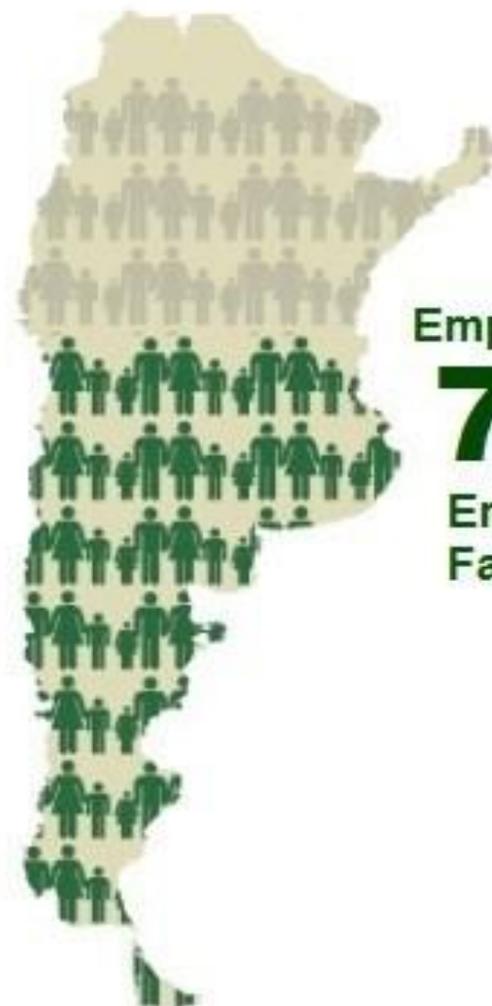
Empresa  
Familiar



De las Empresas  
Privadas

**75%**

Empresa  
Familiar



Empleo Privado

**70%**

Empresa  
Familiar

# ASPIRACIONES INSTITUCIONALES

- 1.-Hacer un relevamiento y evaluación continuas sobre las empresas familiares en argentina.
- 2.-La concientización pública sobre de fortalezas, debilidades y necesidad de apoyarlas
- 3.-Apoyo para la asistencia, técnica y financiera, creación de incubadoras de empresas familiares, sistemas de fomentos para el desarrollo de empresas familiares
- 4.-La promoción de cursos de capacitación para integrantes de familias empresarias para una mejor gestion.
- 5.-La promoción de cursos de formación de consultores de empresa familiar con herramientas multidisciplinarias.
- 5.1 La Certificación para Consultores especializados en empresa familiar CEFC
6. Elaboración y ejecución de programas para la elaboración de protocolos con aportes públicos y privados
- 7.-La elaboración de proyectos legislativos para proponer las reformas legales (PUNTO a)
- 8.-La promoción de la creación de las Cátedras / Programas Universitarios de Empresas Familiares que se mencionan
- 9 La promoción de la creación de oficinas públicas para las empresas familiares en cada una de las jurisdicciones locales de todo el país donde sean necesarias.

- a.-La sanción de reformas legales.: 1.-Definir a la empresa familiar . 2.-Regular el trabajo de familiares en la empresa: sacándolo de la LCT 3.-Liberar de impuestos a las transferencias de partes sociales entre miembros de la empresa familiar mientras queden dentro de la familia. 4.-Permitir la publicidad voluntaria de los protocolos de empresa familiar en el registro publico de comercio (sistema similar al español). 5.-Flexibilizar las estructuras societarias internas, permitiendo la incorporación de cláusulas vinculadas a los prótocolos y de órganos familiares u honoríficos.
- 6.-Incorporar la mediación y el arbitraje con carácter obligatorio en los conflictos societarios que se refieran a empresas familiares.