



Diplomatura
Universitaria en
**Consultoría de
Empresas
Familiares**

Este programa está dirigido a profesionales que deseen formarse en el arte de trabajar con empresas familiares y desarrollar un modelo propio de intervención para ejercer como consultores profesionales de empresa familiar.

Al finalizar el programa los participantes conocerán la problemática característica en cada estadio de la empresa familiar y estarán en condiciones de descubrir maneras de anticiparse o resolver posibles situaciones conflictivas.

Los objetivos son:

- a) Identificar las pautas de funcionamiento de los sistemas familiar y empresarial, y descubrir cómo se relacionan entre sí.
- b) Aprender a prevenir o resolver las situaciones conflictivas de cada etapa.
- c) Reconocer las expectativas de la Familia Empresaria y los límites del trabajo del consultor.

La formación tiene una equilibrada combinación del marco teórico y la práctica de consultoría.

La idea central de la Diplomatura Universitaria no es saber sino saber qué hacer con lo que se sabe, porque creemos que el verdadero valor del conocimiento no consiste en su acumulación sino en su utilización.

El programa fue diseñado sobre 5 pilares:

- Familia
- Sociedad
- Dirección
- Estructura Ejecutiva
- Metodología

A lo largo de todo el programa se contemplan espacios de práctica y observación que permitan a los participantes aplicar los contenidos utilizando un caso como ejemplo y evaluarse de forma estandarizada a través de una herramienta diseñada especialmente con esta finalidad.

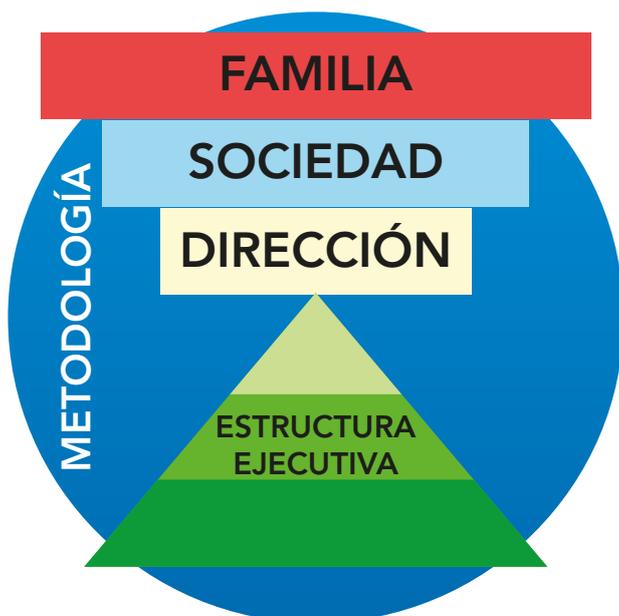
Es un enfoque interdisciplinario con docentes especializados en distintas áreas.

Formato del programa:

- Formación 100% online.
- Webinars semanales teórico/prácticos con profesionales especializados
- Aula virtual, en donde el participante podrá compartir sus experiencias, dudas, comentarios en una comunidad interactiva de aprendizaje.
- Material para el participante disponible en el aula virtual (uno por clase) con contenido teórico, bibliografía, videos, películas y páginas web recomendadas.
- Casos de aplicación práctica.

Evaluación teórica y práctica:

- Autoevaluaciones mensuales para medir el propio progreso del aprendizaje personal del alumno.
- Presentación de un informe al finalizar el programa describiendo la situación actual de una familia y su empresa e identificando las posibilidades y las zonas de riesgo de esa situación.



PROGRAMA DE ESTUDIO

MÓDULO 1: LA FAMILIA EN LA EMPRESA FAMILIAR.

1. ¿Qué es una empresa familiar?
2. Los distintos roles en la empresa familiar y sus cambios.
3. Zonas de riesgo en la empresa familiar.
4. Vínculos familiares vs vínculos empresariales.

MÓDULO 2: LA SOCIEDAD EN LA EMPRESA FAMILIAR.

1. Sucesión patrimonial.
2. Conflictos de la sociedad de hermanos.
3. Métodos no judiciales alternativos para la resolución de conflictos: Negociación, Mediación y Arbitraje.
4. Valuación de la empresa familiar.
5. Formas jurídicas más utilizadas en las empresas familiares. Pro y contra de cada uno.
6. Formación como socios a los miembros de la próxima generación.

MÓDULO 3: EL DIRECTORIO EN LA EMPRESA FAMILIAR.

1. Transmisión generacional de 1ra a 2da generación y de 2da a 3ra. Profesionalizar a la empresa y preparar a la familia.
2. La convivencia entre las distintas generaciones.
3. Necesidad de armar el órgano de gobierno. Directorio bisagra y directorio profesional.
4. Sintonizando la Estrategia de la empresa con las posibilidades de la familia.

MÓDULO 4: EL TRABAJO EN LA EMPRESA FAMILIAR.

1. La gestión de Recursos Humanos en la empresa familiar.
2. Convivencia entre empleados familiares y no familiares.
3. Normas de trabajo en la empresa familiar. Restricciones al ingreso de familiares políticos. Porcentaje máximo de familiares por rama.
4. Otros conflictos cotidianos: Relaciones jerárquicas entre familiares. Dualidad de mando en la sociedad de hermanos.

MÓDULO 5: LA CONSULTORÍA EN LA EMPRESA FAMILIAR.

1. El consultor de empresas familiares: la triple mirada.
2. Los distintos tipos de Consultoría. Características de la Consultoría de Procesos y complementación con la Consultoría de Resultados.
3. Recursos metodológicos. Análisis, evaluación y plan de trabajo. Utilización de herramientas de indagación, diagnóstico, comunicación, negociación y gestión.
4. Genograma.
 - La caja de herramientas.
 - a) La pregunta.
 - b) El Auto-INFORME.
 - c) La Técnica de Reencuadre.
 - d) El cuento.
 - Entregables para visibilizar el proceso:
 - a) Documentos de trabajo.
 - b) Listado de pendientes.

INFO

DURACIÓN: 6 meses

TOTAL DE HS: 120 hs de reloj

INICIO: Octubre 2020

CLASES VIRTUALES: por Zoom + Aula Moodle

Las clases teóricas son los LUNES DE 18:00 a 20:00 hs. (Arg)

Las clases prácticas son los JUEVES DE 18:00 a 19:00 hs. (Arg)



ARANCEL: UsD 1.000

Residentes en Argentina:
\$ 57.000 (incluye matrícula
+ cinco cuotas)

Descuentos:

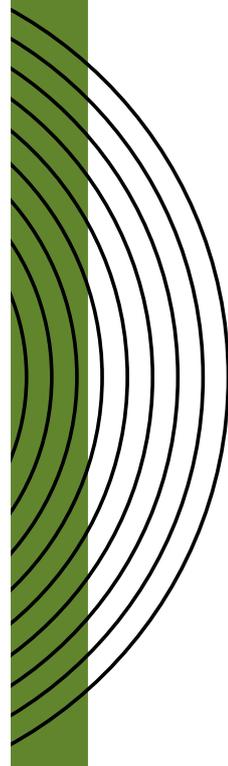
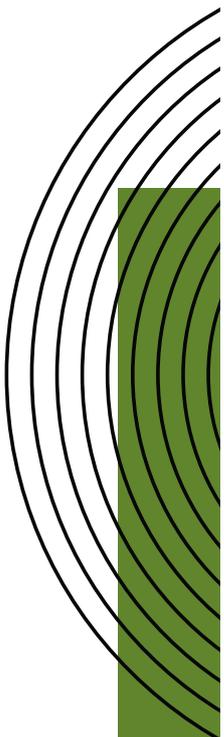
- 20% Alumnos de grado y graduados de UCEL
- 10% sobre el valor de la inscripción y de la DUCEF a los asociados a IADEF



INFORMES: diplomaturaef@ucel.edu.ar

INSCRIPCIONES: Tel +54 341 4499292 int. 141/149
info@ucel.edu.ar





UCEL



UNIVERSIDAD DEL CENTRO
EDUCATIVO LATINOAMERICANO

info@ucel.edu.ar

www.ucel.edu.ar

