

SEXTO SEMINARIO INTERNACIONAL PARA CONSULTORES DE EMPRESA FAMILIAR



Organiza y certifica:



Colabora:



Buenos Aires, 27 al 31 de Marzo de 2017

Miembro del Equipo Docente

Ing. SANTIAGO ANTOGNOLLI

NEGOCIOS DE FAMILIA

santiago@negociosdefamilia.com.ar

Objetivos de la sesión:

Empresa Familiar Agropecuaria

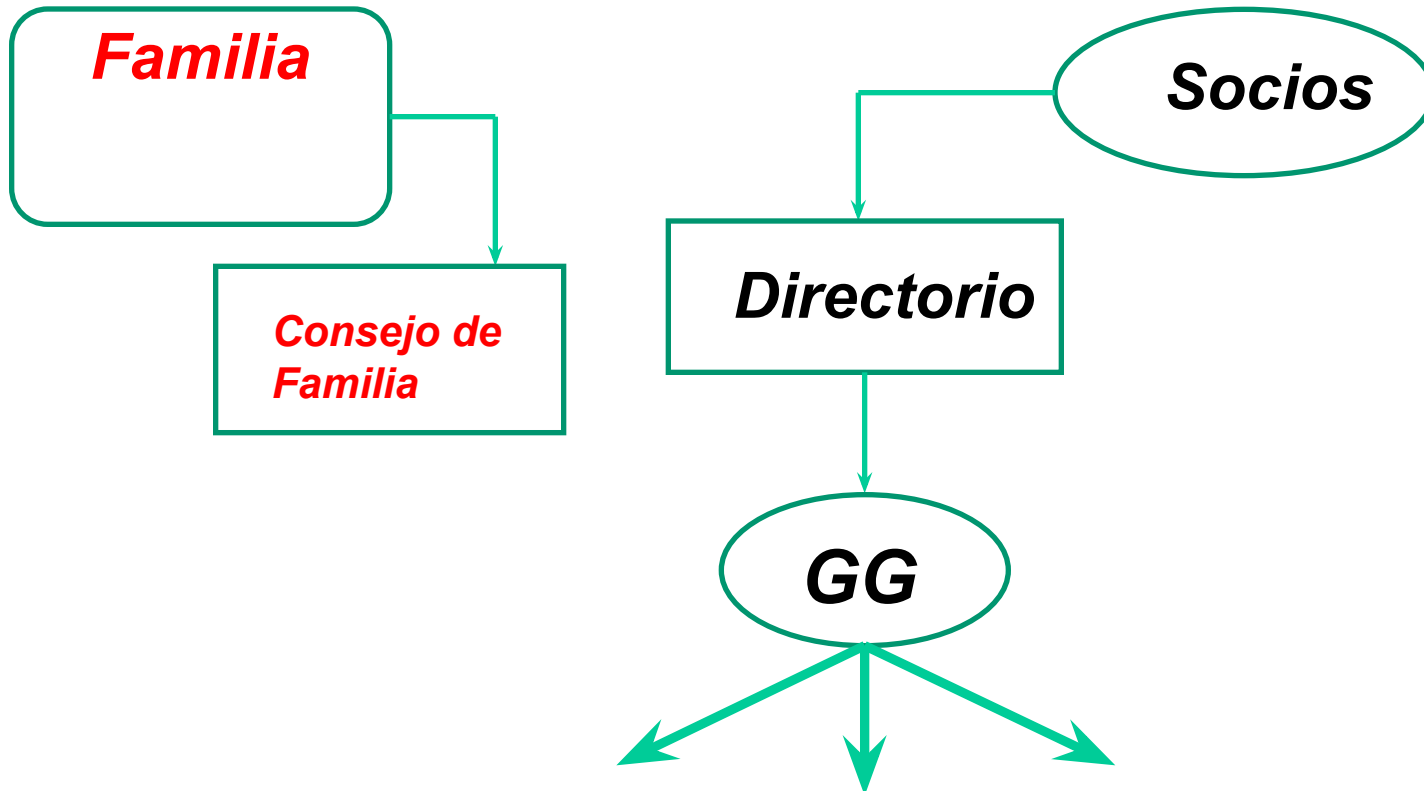
- **La profesionalización en el sector agropecuario – Impacto en la consultoría.**
- **Experiencia en la elaboración de Protocolos**
- **Retos y consideraciones a tener en cuenta en procesos en Empresas Familiares Agropecuarias**

Consultoría de la Empresa Agropecuaria

Diagnostico

- **Conflictos**
- **Incomodidades**
- **Desviación del estado ideal**

Estado ideal



Proceso de consultoría

- Charla de concientización
- Definición de la visión compartida
- Nombramiento del directorio
- Puesta en marcha del directorio
- Información necesaria
- Organigrama de gestión
- Entrevistas individuales
- Reuniones de redacción de protocolo

Casos: Paraná

- Matrimonio fundador – 3 hijos
- Sin estructura de dirección
- Administración deficiente
- Producción desorganizada

- Refuerzo de la administración
- Organigrama y responsabilidades
- Directorio
- Nuevos negocios
- Protocolo

Casos: La Pampa

- Segunda generación – 5 hermanos
- Sin dirección
- Diversidad de negocios - poco control
- Producción caótica
- Socios mala relación

- Capacitación
- Directorio
- Organigrama
- Formalización socios
- Trabajo con tercera generación
- Problemas legales

Casos: Córdoba

- Primera generación – 2 hermanos – 5 sucesores
- Administración deficiente
- Sin dirección
- Hijos trabajando sin responsabilidad definida
- Hijos fuera del negocios
- Producción sin organización
- Conflictos de poder – propiedad - dinero

- Directorio
- Organigrama – estructura de organización - salarios
- Presupuesto
- Protocolo

MUCHAS GRACIAS

